

2021年10月11日 ◆ 星期一

浙企准字第F001号 桐昆集团股份有限公司主办
投稿: tkdwgs@tongkunchina.com 电话: 0573-88187815
农历辛丑年九月初六 2021年第10期 总第251期

纤维之事 利国利民生

桐昆报



桐昆发布

TONGKUN NEWSPAPER

内部资料、免费交流

桐昆集团召开2021年三季度生产经营工作会议



■记者 王翘楚

10月10日上午，集团三季度生产经营工作会议在总部召开，会议总结分析了三季度生产经营状况，并部署了四季度生产经营工作任务和要求。此次会议作为国庆长假后的首场大会，既是一次养精蓄锐后整装待发的收心大会，又是一次再鼓劲、再部署、再落实的动员大会，2021年收官之战的号角已彻底吹响！

集团董事长陈士良出席会议并作重要讲话，对三季度工作作出点评，并围绕方向、态度、能力和水平对四季度工作提出三点要求。陈董要求，一是要认清形势、看懂趋势，把握未来、赢得未来。我们要相信政府的力量和决策，跟着国家战略走，在深刻理解国家所下这盘“大棋”的基础上做强企业自身；二是要坚定信心、勠力同心、增强毅力、不畏艰难，领导干部和员工队伍要团结一致，凭借“四干精神”、“四精文化”的指引、马拉松的毅力、持久战的心态和高逆境

商赢得胜利；三是要提升能力、群策群力、精准发力、砥砺奋进，与会人员要时刻以四个导向来要求自我，更要统筹合作，提升决策工作的精准度，实现工作效率和效益的跃升，赢得更强竞争能力。

会上，集团公司总裁许金祥对三季度的生产经营工作进行总结，指出今年三季度集团在董事长半年度重要讲话精神的指引下，顶住压力、保持定力、加倍努力，实现了生产经营工作运行稳定、各项重点工作有序推进，基本完成季度分解目标。

针对如何做好四季度工作，许总提出“六个始终”：一是要始终坚持“经济效益为中心”不动摇；二是要始终坚定信心，全力以赴抓好四季度销售之战；三是要始终保持清醒的头脑，全力应对能源双控的挑战；四是始终保持闯的劲头，把大事办好，把好事办实；五是要始终保持

风险无处不在的警觉意识，严守安全底线；六是要始终保持进入决战决胜的状态，确保全年目标任务圆满完成。

集团副董事长陈董主持会议并作会议小结。陈副董要求全体参会人员要认真学习、深刻领悟会议精神，务必做到弄懂悟通，并在会后做好会议精神的传达和落实工作，她希望全体桐昆人都能统一思想、坚定信心、认清形势、转变思路、勇往直前，在决战决胜、全力冲刺的四季度以高分成绩交出满意答卷。

会上，部分企业及项目相关领导作表态发言。大会以总部六楼大会议室为主会场，恒腾、嘉兴石化、嘉通等外地企业、在建及拟建项目组以视频分会场形式参会。集团全体副科级以上领导参加了本次会议。

桐昆连续20年入选中国企业500强

■记者 王翘楚

9月25日，以“构建新发展格局，贡献民营企业家力量”为主题的2021中国民营企业500强峰会在湖南省长沙市望城铜官古镇举行。同日，2021中国500强企业高峰论坛在吉林省长春市召开。

两场盛会上相继公布了2021中国民营企业500强、2021中国企业500强等多份名单。桐昆控股凭借710.11亿元的2020年营业收入接连上榜，位列2021中国企业500强第293位，2021中国制造业企业500强第134位，2021中国民营企业500强第124位，2021中国民营企业制造业500强第64位，2021浙江省民营企业100强第15位。

企业是承担与落实国家经济发展任务的关键主体，更是推动经济发展的核心力量。面对当前百年未有之大变局，面对“十四五”开局之年发展新环境新形势，桐昆将积极响应国家政策，继续落实创新驱动、深化结构调整，推进全产业链数字化转型，以更高标准、更优质、更快速度谱写发展新篇章！

能源“双控”迎来检查 桐昆停产减产举措获肯定

■记者 王翘楚

9月28日下午，浙江省能源局副局长季树忠一行在桐乡市委常委、常务副市长蔡立新的陪同下莅临桐昆调研指导能源“双控”工作。集团董事长陈士良、总裁许金祥热情接待并陪同调研。

“这里的装置平时产能有多少？几号开始停的？停了多少台？”季树忠副局长走在恒生厂区停产车间内，一边查看一边询问情况。听闻集团种种节能降耗举措后，对于桐昆积极主动的态度和真抓实干的作为表示赞赏。陈董表示，桐昆一直是具有强烈责任感和担当精神的企业，在我市召开碳达峰碳中和暨能源“双控”工作部署会的第二天便立即着手部署停产减产工作，第一时间排查出能耗高、技术落后的设备并安排关停。季树忠副局长表示，桐昆作为嘉兴民营企业中的排头兵，积极承担责任并做出先进表率，为能源“双控”工作落实作出巨大贡献。今后政府部门也将做好统筹协调，力争实现能源“双控”与企业发展的“双赢”。

同日下午，桐乡市委书记齐力在市委常委朱伟强的陪同下莅临集团恒生厂区车间现场查看停产情况，并听取了陈董关于集团落实能源“双控”、主动停产减产的相关汇报。当看到车间内不再如往日一般轰鸣作响，而是拉闸限电一派静默的景象时，齐书记频频点头并对桐昆能源“双控”和停产减产工作所取得的总体成效给予肯定。齐书记指出，完成“双控”目标任务紧迫、任务艰巨，当前我市用形势仍十分严峻，希望企业能牢固树立新发展理念，优化能耗要素配置，加强能效挖潜力度，在保障安全环保的前提下继续拓展节能新空间。

“智”燃热电，科技降碳打好蓝天保卫战！ 桐昆集团与全应科技签署热电智能化战略合作协议

■记者 王翘楚



表态，并将承诺逐一落地。据介绍，集团与全应科技已就桐昆集团洲泉集中供热项目达成合作，通过全应热电云有效解决了集中供热项目人工控制不稳定、系统综合能效偏低、蒸汽供应品质波动等问题，大幅提升生产效率和系统运行安全性和平稳性，而这仅仅是此次战略合作的第一步。在这条践行绿色发展的道路上，桐昆马不停蹄、行稳致远。

签约仪式上，陈副董指出，在当前“双碳”的大背景下，桐昆作为红船边的企业，始终保持着听党话、感党恩、跟党走，积极响应能源双控工作，目前桐昆已成功建设了集中供热、光伏发电、余热回收等低碳节能项目。而热电智能化项

目运用先进科技，能够大幅提高热电系统生产效率，减少煤炭消耗，降低二氧化碳排放，是我国实现碳达峰的重要路径，更是桐昆集团实践的新方向。她表示，集团将继续践行绿色、低碳、可持续的发展道路，最大限度地节约资源、保护环境，构建人与自然的生命共同体。

夏博士表示，今年是我国“十四五”的开局之年，2030年实现碳达峰、2060年实现碳中和是党和政府向全世界做出的庄严承诺。我国能源结构以煤为主，燃煤热电占我国热电能源的60%以上，热电行业二氧化碳排放量占全国总二氧化碳排放量的42%，是碳达峰、碳中和最关注的行业之一。以科技创新推动热电智能化升级，实现热电生产更高效、更清洁已成为行业共识，也是我国热电行业迈向碳达峰、碳中和的最佳路径。他希望能与桐昆在“双碳”时代背景下，凭借优势互补、相互促进、长期合作、互利共赢的理念，共同推动我国化纤行业热电智能化升级进程，为我国碳达峰、碳中和作出贡献。

会后，集团公司副总裁李圣军还与全应科技CEO夏建涛博士共同接受了媒体专访，双方就合作的背景契机、战略目标、行业发展前景等问题作出解答。

桐昆集团恒翔项目 开车成功

通讯员 盛小芬

9月14日9时18分，浙江恒翔新材料有限公司年产15万吨表面活性剂、20万吨纺织专用助剂项目进行投料试生产，当天22时30分生产出第一桶样品，经公司化验中心检测，全部指标符合标准要求，标志着恒翔项目试车成功，桐昆向做大做强做精精细化工产业的目标又迈出了重大的一步。

恒翔项目是桐昆科学谋划“十四五”后慎重落子海盐的重要产业布局之一，是我省重大产业项目，也是省产业链协同创新项目。该项目总占地面积200亩，总投资达20.5亿元，达产后预计可实现年销售收入32亿元，利税5亿元。作为产业链配套项目，恒翔于2020年4月打下第一根桩，此次顺利投产，对内将与桐昆化纤产业形成上下游产品互供一体化，是实现“油剂桐昆化”的重要举措；对外又能够就地消化利用嘉兴港区和海盐经济开发区的化工原料，为两区现有产业起到延链补链的作用，促进当地经济高质量发展。

身负行业“隐形冠军”、专精特新“小巨人”等多项荣誉，桐昆一直以来坚持深耕细作、潜心钻研，成功突破技术瓶颈，打破国外垄断，解决了国内化纤纺织油剂产业的“卡脖子”难题，成为全国首家也是迄今为止唯一一家、全球第四家掌握化纤纺织油剂核心技术的企业。恒翔项目全面建成投产后，将助力桐昆再添一翼，成为全球最大的化纤油剂生产企业和国内最大的表面活性剂生产企业，拥有全球最全的化纤长丝油剂品种，实现对进口化纤纺织油剂的全替代。此举将奠定我国纺丝油剂生产技术及产业化的国际领先地位，对中国化纤行业摆脱西方国家垄断控制亦有重要实践意义和深远影响。

低碳先行，做行业高质量发展领跑者

■记者 陆旗方 王翘楚

日前，经国务院同意，国家发展改革委印发了《完善能源消费强度和总量双控制度方案》，明确了“十四五”乃至今后一个时期我国能耗双控制度的主要内容，以及实现碳达峰碳中和的重要路径。这意味着，适应新形势新要求的3.0版能耗双控制度正式实行了。在这样的大背景下，作为红船旁的企业，桐昆必须要在碳达峰、碳中和及能耗双控中积极有为，主动作为。

“绿色”不仅是一家企业的社会责任，也是企业未来的增长点。这是桐昆一贯坚持的信念。作为全球最大的涤纶长丝生产商，桐昆始终秉承“绿色发展和绿色制造”的理念，坚持走资源节约、环境友好、关系和谐的绿色发展之路，从产品本身性能、生产制造过程、资源综合利用、废气废水减排等各个环节，严格落实全产业链“低能耗、低排放”的目标责任，积极研发、应用和推广绿色节能环保技术，形成桐昆独有、行业领先、国际先进的绿色发展体系，成为行业绿色制造的标杆企业。

绿色制造做“除法”，首开行业先河

一个生产车间里的那抹“绿”，会是什么模样？

走进桐昆恒邦三期的车间，一个个丝筒整齐、有序地从生产线自动落到智能落筒机上，而后沿着轨道，自动传递至包装工段。对于工厂而言，绿色就是节能和环保。在这里，车间内所有的装置设备，全部选用了国家推广目录的高效节能电机和专用设备，不仅能降低40%的人工成本，产品能耗还能比同行业I级标准再低20%。

这就是桐昆入选国家工信部绿色制造项目的“绿色多功能差别化聚酯纤维制造与应用技术集成创新项目”。

该项目采用了首开全球聚酯行业先河的“一头三尾”全差别化聚酯装置，已建成年产20万吨的绿色多功能差别化聚酯纤维柔性化生产线，能够同时生产5大系列、涵盖线密度20~300D等多种规格、1000多个品种的聚酯纤维产品，实现了多

客户、多需求的定制化生产。更重要的是，该项

目装置开发利用最新节能型纺丝和卷绕设备、在线注射添加等高效专用设备，集成和创新应用聚酯蒸汽余热综合利用、酯化废水有机物提取回收等聚酯节能清洁生产技术，在实现产品升级换代的同时，大幅降低能耗物耗，实现多功能差别化聚酯纤维的绿色生产。车间还首次使用了聚酯纺丝车间一体化设计，聚酯和纺丝在同一车间里高度集成，设备布局紧凑，不仅熔体输送时间降低了30%，还能有效减少管道内导热油的热量损失。项目的实施实现了化纤行业由量到质、由低端到高端制造的转型升级，人力、能耗、时间等多项内容的“除法”运用为生产成本有效“减负”，对化纤行业的绿色发展具有很强的推动示范作用。该项目已于2019年6月顺利通过工信部项目验收，技术成果分别荣获行业及省级科技进步一等奖。

作为龙头企业，桐昆始终不忘为我国的绿水青山建设承担更多责任。为此，随着上下游布局

的进一步打通，桐昆还将推动“PX-PTA-聚酯—涤纶—加弹—织造”整条产业链的绿色制造，让车间里的“绿动”同频共振，带动上下游辐射更广范围。



创新支撑做“加法”，占领技术高地

在人们固有印象中，纺织化纤是高能耗、高投入的技术密集型产业，然而随着国内外消费者对绿色、生态、环保型纺织品越来越青睐，在系列常规产品之外，如何开发出适应下游织造市场新需求的绿色纤维产品，已成为龙头聚酯企业在新竞争格局下必须解决的课题。

与此同时，在国家深入推进“供给侧结构性改革”的大背景下，传统化纤产业正在加速转型升级，具有绿色环保、高品质、高功能、高附加值等突出特点的产品，将有利于企业企业调整产品结构，抢占国际市场份额，增加新的利润增长点，从而增强核心竞争力。

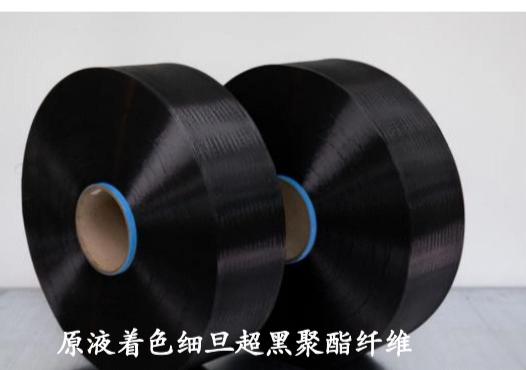
绿色制造项目只是集团技术引领优势的一个缩影，桐昆发展至今，已创造了行业乃至全球很多个第一，填补了国内外多项空白：第一套聚酯大口径直纺装置、第一套阳离子聚酯直纺装置、首套全球最大年产40万吨的一头两尾差别化柔性聚酯生产线等等。作为行业的领头羊，我们没有可供模仿的对象，要提高核心竞争力，就要把节能减排和提质增效摆在重要位置。

塑料瓶、毛衣等物品经工艺制作成为再生聚酯切片，实现了资源再利用；原液着色无需后道染色便可得到有色纤维，减少了水体的使用和污染；生物可降解纤维在使用期内不受影响，但在废弃物堆积条件下却具有可降解性，2~5年便可降解。这些听起来是不是很神奇？而桐昆正在一一把这些神奇产品变为现实。

为更好地研发低碳和绿色技术，集团成立了浙江省首家具有独立法人资格的企业研究院——桐昆新材料研究院，力争在低碳和绿色技术方面再立新功，把论文写在车间里、写在产线上，让成果体现在低碳和环保上，为桐昆产品“大家族”增添更多“新成员”。

坚持绿色发展与集成创新，使得桐昆占领了行业差

别化纤维技术高地，引领行业绿色制造水平整体提升。集团先后了开发废旧聚酯纤维循环再生、酯化废水中有机物回收、聚酯和PTA尾气余热回收利用等多项先进技术创新，其中废水乙酸回收技术属行业首创，获2016年中国纺织工业联合会科学技术进步一等奖。此外，空压机高低压节能改造、全变频改造、水泵扬程改造、尾气制冷等技改项目的实施，有效降低了单位能耗，为企业创造了更大效益。同时，集团积极推进集中供热改造和光伏发电重点项目，提高锅炉热效率，并淘汰小蒸吨燃煤锅炉，从而实现超低排放。从2014年建设光伏发电项目至今，桐昆光伏发电总量已超35兆瓦，节能减排效果明显。今年9月，桐昆恒阳分布式光伏发电项目正式签约，建成后预计每年可减少碳排放7万吨以上，节约标煤3万多吨，对于促进能源转型、保障电力供应、降低用电成本具有重要意义。



作为红船旁的企业，桐昆始终听党话、感党恩、跟党走。在当前“双碳”目标战略的大背景下，做好能耗“双控”工作桐昆责无旁贷。桐昆将严格按照上级政府要求，主动作为，通过加强管理、技术创新、优化改造做好淘汰落后产能、有机更新、节能减排的文章，当好高质量发展的排头兵，为“双碳”目标的实现贡献桐昆方案。

产能更新做“减法”，优化内部结构

淘汰落后产能是企业优化结构、转型升级、提高效益、加快发展、增强核心竞争能力的重要手段。

历经四十年的发展，桐昆有国家认证绿色制造工厂，有“专精特新”小巨人企业，但也有逐渐跟不上发展步伐的工厂和车间，这些企业往往存在着占地面积大、设备落后、能耗高、用工多、产品质量低等问题。为此，集团自上世纪九十年代步入发展快车道以来，一直坚持以技改求发展，高度重视淘汰落后产能工作：从丙纶转产涤纶、从常规纺到高速纺到超高速纺、从切片纺到熔体直纺、从小容量到大容量、从单一到差别化，企业的每一次跨越式发展，无不伴随着对落后产能大刀阔斧的淘汰更新。

至今，集团已先后淘汰金鸡厂区、三星公司、锦瑞公司等落后企业以及园区厂区、恒丰厂区、中洲公司、恒生车间等企业的落后车间与设备，通过淘汰这些落后产能，集团设备不断更新、单位能耗不断下降、生产流

程不断缩短、单位生产能力不断增强、产品品种不断增多、单位土地产出不断提高、生产效率不断提升，用工大大减少。

更重要的是，落后企业的淘汰，为集团的高质量发展腾出了用能空间和用地空间，使得集团可以上马亩均产出高、能耗强度低的差别化和功能性新材料纤维，从而实现自我有机更新。



已淘汰的金鸡厂区和三星公司

制定标准做“乘法”，助力产业规范

今年1月，浙江省经济和信息化厅公布了省级绿色工厂名单，集团恒邦厂区凭借厂房集约化、原料利用高效化、技术装备绿色智能化、能源低碳化、污染治理高效化、产品绿色功能化“六大创新”做法成功获评浙江省绿色工厂。

事实上，恒邦厂区已经拥有国家工信部绿色制造项目、工信部智能制造新模式应用项目、纺织之光科技进步一等奖、省科技进步一等奖等诸多荣誉，充分证明自身在绿色化、智能化方面的综合实力。

据了解，恒邦厂区通过在管理体系、生产制造过程、产品本身性能、基础设施，到资源综合利用、废气废水减排等各个环节落实绿色可持续发展理念，同时结合智能化、数字化手段，相继研发出全流程智能控制与能效管理技术，实时收集原材料消耗、水资源消耗、能源消耗及污染物产生数据，并建立全生命周期清单数据

库，实现了聚酯长丝的高效、节能和绿色生产。厂区单位产品综合能耗、单位产品废水排放量及主要污染物产生量均已经处于国际先进水平。

正是基于在绿色制造方面的引领优势，桐昆还牵头制定了化纤行业首个绿色产品评价纺织行业团体标准，即《绿色设计产品评价技术规范 聚酯涤纶》，集团生产的涤纶POY、FDY、DTY三大系列成功认定为国家绿色设计产品，使集团实现了在原料、制造、产品应用三个环节的全绿色化。2019年，桐昆与浙江省排污权交易中心签订战略合作协议，在绿色发展指标设计、绿色发展评价体系创建、企业绿色发展建设等方面开展更深层次的合作。未来，集团将以绿色标准来设计和建设新的产业链上下游工厂，打造产业生态圈，助力全产业链更好融入“双循环”新发展格局，推动中国化纤全产业链实现绿色可持续发展。



集团党委召开党员大会 选举出席镇代表大会代表候选人

■记者 王翘楚



近日，桐昆集团党委召开党员大会，集团党委书记许金祥主持会议，党委副书记刘荣坤介绍了洲泉镇党委换届相关情况，传达了洲泉镇党委换届选举工作动员大会以及党代表选举有关精神。

根据上级党委的统一部署，此次党员大会推荐选举了集团出席中国共产党洲泉镇第十次代表大会代表候选人的初步人选。



乒乓乒乓高手过招，桐昆职工勇夺桂冠

通讯员 王松田

9月25日，嘉兴港区总工会举办了片区乒乓球比赛，来自第二片区的7支代表队共计40余名运动员参赛，经过一天的激烈角逐，桐昆集团港区片代表队勇夺头名。

比赛分为男子单打、女子单打和男女混合双打三项，按照团队总分进行排名。团体赛均采取三场两胜制，每队派出4名运动员依次进行单打与双打对决。因此，无论是每名队员的场上发挥，还是团队排兵布阵的策略，都是影响团队胜负的关键。

比赛开始后，对阵双方均使出浑身解数，奋力



拼杀。“推、挡、削、拉、抽”，十八般乒乓球艺，精彩纷呈，乒乓球在球台上来回穿梭，划出一道道弧线，牵动着现场观众们的心神，现场的阵阵掌声与喝彩声点燃了球员与观众的激情。选手们凭借努力拼搏、勇于争先的劲头，充分展现团队共进、竞争共赢的精神风貌，为大家献上一场精彩的文体盛宴。

此类文体活动丰富了企业员工的精神文化生活，帮助大家提高健身意识，营造了积极向上、朝气蓬勃的氛围，同时进一步增强了职工队伍的凝聚力。

桐昆人打开中秋的N种方式

■记者 王翘楚 通讯员 王丹红 虞珍瑜 倪浙媛 盛丹丽 胡滢洁 张渝 陆宇

海上生明月，天涯共此时。中秋节在我国传统节日中可以称得上是仪式感满满，它生动地存在于各种场景里、日常生活中、文化精神内。追溯历史的同时更不忘远眺明天，又是一年月最圆，请问你要如何打开2021中秋节？



节前串门：带上礼物敲开“心门”

临近中秋，又到了带上礼盒走亲访友的时候。在这样喜庆团圆的日子里，除了家长辈，还有这样一群人迎来了我们的“节日拜访”。他们是谁呢？

有身处困境以单薄肩膀扛起生活压力的困难家庭。9月16日，嘉兴石化党支部党员代表上门看望结对困难户家庭。“你问送些啥？米面粮油，都是些实在货，当然也少不了月饼，过节求个吉祥嘛。”收到中秋慰问品的他们喜笑颜开，纷纷告诉我们说，虽然自家前头的日子实在波折了些，但这些年来但凡逢年过节总有人惦记着他们，被人放在心上



公司为每人都准备了水果礼盒和月饼。

实习大学生蒋宁：来桐昆后最大的感受是这里的师傅都特别好，虽然他们讲土话听不懂，也认识了非常要好的朋友。公司也给予了我们很好的机

会，给了我们很多工作和生活上的关怀，临近中秋，也趁这个机会祝大家中秋节快乐，阖家团圆！

实习大学生于浩：我来自黑龙江，8月份刚来时对这里潮湿的气候和偏甜的口味还不是特别适应。反馈，私下更是常常鼓励其树立信心，尽自己所能以为化纤厂会比较老旧，今天参观了恒超发现并非如此，我对行业、对桐昆、对自己未来充满了希望。

有平日里兢兢业业为偌大生活区辛勤付出的得力干将。9月19日，恒通党支部党员代表慰问洲泉生活区九位楼长。“我们洲泉生活区住着近2000名员工，平时管理多亏了几位楼长。他们每个人负责的工作量真的不小，这样的辛苦值得大家说一声谢谢。”党代表胡晓丽作为带头人很有感触，正是有了严谨负责的楼长们，才有了美丽有序的桐昆新居民“小区”，有了和谐友爱的桐昆大家庭。

还有家境困难在桐昆与大家并肩奋斗的同事。9月19日，恒超党支部为困难员工送上中秋月饼和节日问候。“女儿今年上大学了吧，工作累吗？有什么困难都可以和我们讲。”恒超党支部的李露施和他们已是老熟人了，平日里她就十分关心他们的工

作和生活近况，凡得知他们有困难和诉求第一时间

原以为化纤厂会比较老旧，今天参观了恒超发现并

积极工作改善生活。

非如此，我对行业、对桐昆、对自己未来充满了希

望。

有平日里兢兢业业为偌大生活区辛勤付出的得

力干将。9月19日，恒通党支部党员代表慰问洲泉生活区九位楼长。“我们洲泉生活区住着近2000名员工，平时管理多亏了几位楼长。他们每个人负责的工作量真的不小，这样的辛苦值得大家说一声谢谢。”党代表胡晓丽作为带头人很有感触，正是有了严谨负责的楼长们，才有了美丽有序的桐昆新居民“小区”，有了和谐友爱的桐昆大家庭。

还有家境困难在桐昆与大家并肩奋斗的同事。9月19日，恒超党支部为困难员工送上中秋月饼和节日问候。“女儿今年上大学了吧，工作累吗？有什么困难都可以和我们讲。”恒超党支部的李露施和他们已是老熟人了，平日里她就十分关心他们的工

作和生活近况，凡得知他们有困难和诉求第一时间

原以为化纤厂会比较老旧，今天参观了恒超发现并

积极工作改善生活。

非如此，我对行业、对桐昆、对自己未来充满了希

望。

有平日里兢兢业业为偌大生活区辛勤付出的得

力干将。9月19日，恒通党支部党员代表慰问洲泉生活区九位楼长。“我们洲泉生活区住着近2000名员工，平时管理多亏了几位楼长。他们每个人负责的工作量真的不小，这样的辛苦值得大家说一声谢谢。”党代表胡晓丽作为带头人很有感触，正是有了严谨负责的楼长们，才有了美丽有序的桐昆新居民“小区”，有了和谐友爱的桐昆大家庭。

还有家境困难在桐昆与大家并肩奋斗的同事。9月19日，恒超党支部为困难员工送上中秋月饼和节日问候。“女儿今年上大学了吧，工作累吗？有什么困难都可以和我们讲。”恒超党支部的李露施和他们已是老熟人了，平日里她就十分关心他们的工

手作心意：花样月饼勾起思乡情意

9月19日，集团恒邦厂区和园区厂区的食堂都是热火朝天，手作月饼大比拼正在紧张上演。

桌上有序地堆放着做月饼的面团、馅料及制作用具，经验丰富的师傅先分享了月饼制作的技巧，接着现场演示制作方法。看完整个流程后，大家有样学样动了起来，有的揉面，有的擀皮，有的包馅，有的涂蛋液，有的点芝麻，没一会儿，一个个象征着团圆与美好祝愿的月饼半成品就完成了。最后把它们放进烤箱进行烘焙，在大伙儿垂涎欲滴的目光“烘烤”下，新鲜月饼终于火热出炉。



团圆月饼带来欢乐的同时也勾起乡思，无论是在外拼搏的游子，还是求学在外的学子，许多桐昆人因为工作职责坚守在自己的岗位，他们中有支援外地项目的，有来到桐乡培训的，有从云南文山、

昭通以及四川宜宾、贵州纳雍等地来到桐昆打工奋斗的。

“我现在已经习惯了在这里的工作日常。平时没什么，赶上中秋佳节，可能是这个节日氛围让我对家和亲人的思念加深了几分。等会下班我就给人打个电话。”顾淑鸿是桐昆嘉通能源在恒邦参加外培的员工，从五月底，她已经在桐乡待了四个多月。

想家就给家里打个电话，除了电话，现在还能视频连线，心中有爱就有家。厂区热闹的活动也给了大家慰藉，让身在异乡的桐昆人保持热情，坚守初心，为美好的生活和明天而奋斗。



嬉闹桂宫：旧时传说玩出新鲜花样



中秋节有着许多浪漫传说和独特民俗，从古传承至今。今年，集团许多企业（厂区）举办了丰富多彩的活动，将旧习俗玩出新花样。

9月17日，恒优公司和嘉兴石化的中秋趣味游戏开始了。

活动现场不仅有中秋节传统活动“灯谜区”，还有不少新鲜花样，包括“母鸡下蛋”、“指压板跳神”、“运乒乓球”、“逛三园”等。活动一开始就吸引了众多员工参与，彩色灯笼下，参与猜字谜的员工一个个绞尽脑汁。“我猜到了！”“哈哈，我也猜到啦！”时不时就有猜中字谜的员工激动大喊，没猜中的则是捶胸顿足。而在母鸡下蛋的比赛中，每个参赛选手都在屁股后绑着一个装满30个彩球的箱子，当裁判喊出“开始”后，有人拼命扭腰摆臀，还有人上窜下跳，从一开始放不开到

后来无所顾忌，现场欢呼声、哄笑声不断。

9月20日，恒盛公司面向广大员工，尤其是新居民开启了一场妙趣横生的“逐月之旅”。

一有玉兔逐月。只见两位员工戴上玉兔眼罩，在围观者的起哄下伴随着“魔力转圈”化身“玉兔仙子”寻找属于他们的月饼。他们一位负责“夹月”，一位负责用嘴巴“逐月”，虽有队员在旁指挥，但还是惨遭围观者们的频频捣乱，一个眼睛鼻子瞎喂，另一个拉长脖子苦苦寻觅，一场角逐下来，堪称大型表情翻车现场，观众们无不笑得前仰后合。二有猴子捞月。水中月，镜中花，捞不着就合体想办法。看似简单的动作，要经过团队中所有“猴哥猴姐”的通力配合，排除障碍才能协助“美猴王”顺利拿到月饼。整个“逐月”过程虽然艰辛但很有意义，一众人一条心，排除万难，勇往直前！





恒益公司 章钰婷

中国航天又迎来了天大的喜讯！

“神舟十二号载人飞船返回舱成功着陆”——当这句话映入我眼帘时，内心除了满满的自豪更有由衷的敬佩。恰逢中秋将至，地球上的我们翘首以盼，等待着与家人团聚；“天上”的他们亦有一份思乡情按捺至今，想要对千万同胞诉说。9月17日下午，三位探索浩渺宇宙的航天英雄不负众望，终于在节前安全回归、顺利出舱！

“太空出差三人组”聂海胜、刘伯明和杨洪波，自6月17日乘坐神舟十二号发射升空起就备受关注，历时整整三个月，他们在空间站驻留并完成一系列航天任务：7月4日，三人协同配合首次出舱成功，并圆满完成了舱外活动相关设备组装、全景相机抬升等任务；8月20日，三人顺利完成第二次出舱活动，在这段长达6小时的“旅程”中，他们进一步检验了我国新一代舱外航天服的功能与性能，更有效证明了航天员与机械臂协同工作的能力以及出舱活动相关支持设备的可靠性与安全性。9月3日，三人在天宫空间站还和中国香港的青少年们展开了一场别开生面的“天地对话”，航天员们做了一回“太空导游”，隔空带香港的青少年们参观天和核心舱，解答他们所好奇的问题。

我们随时能通过央视新闻的视频和直播，观察三位

宇航员在舱内的日常生活和工作，许多人幼时幻想过的“太空生活”如今揭开了神秘面纱，就这样在荧幕上一一展现。空间站能否长期驻留？舱外操作需要注意什么？空间站如何补给物资？各类站内建造和运营关键技术逐一得以实践运用。尤其是在东京奥运会举办期间，#航天员在太空不耽误看奥运#这一话题登上热搜，三人“出差”太空也不忘为奥运健儿加油，还解锁各种花式健身姿势，在空间站燃烧卡路里。这样的精彩镜头与人们从前记忆中宇航员身着笨重防护服动作艰难的场面截然不同，令人忍不住感叹科技前进的步伐真是一日千里。

还记得那是2008年，神舟七号航天员翟志刚顺利出舱完成太空行走，中国因此成为世界上第三个独立掌握空间出舱关键技术的国家。时隔13年，神舟飞船乘组再度开启出舱任务，直接“放大招”安排两次出舱活动，需要完成舱外服在轨转移、组装、测试，开展舱外工具箱的组装、全景摄像机抬升和扩展泵组的安装等任务。宇航员刘伯明的一段话令我印象尤为深刻，他说：“最难以忘怀的还是开舱门出舱的那一刻。俯瞰美丽的地球家园，横望远处的天地线，月亮仿佛就在我左手边高高悬挂，右侧太阳直射过来，真是惊叹宇宙的浩瀚神奇。两次出舱感言也是我内心深处最真实的声音，宇宙浩瀚

路迢迢，亿万儿女架天桥。”成功的背后是多少人的付出！而英雄的回归，势必会鼓舞一批批航天爱好者和从业者，不仅是我，亿万中华同胞都对未来的中国航天事业充满憧憬。

小时候的我对星星有多好奇，长大的我对星体和太空就有多好奇。中秋是明月最圆最亮的时候，以前总觉得月亮远而朦胧，可望不可即，但当我看到一艘艘载人飞船抵达月球，又感觉月亮近而真实。我们在探秘，在向真实的月亮不断靠近，人在无尽的求知欲和坚定的意志驱使下，会竭力拨开眼前纷扰的迷雾，寻求丝丝线索，哪怕长路漫漫亦不愿止步。

“嫦娥奔月”的故事，从孩提时代就耳熟能详，细究后就能发现其中一直暗含着中国人自古以来的飞天梦想，这是我们埋藏在内心的对星辰的向往。代代梦想相传至今，你瞧我国航天器和航天工程的取名——“神舟载人航天飞船”、“天问火星探测器”、“嫦娥探月工程”、“玉兔月球探测车”、“天宫载人空间站”，这些浪漫又大气的名字无不饱含着对天顶苍穹外的探索精神。

2021年的中秋佳节是家人团圆、阖家欢乐的庆祝之日，也是中国航天事业更进一步的里程碑之日，亿万华夏同胞们携手共庆，祝中国航天的未来更加辉煌！

让阅读成为本能

总部 陆鑫怡

我还算是一个比较喜欢读书的人，尤其是在没有手机的青少年时期，那时候真的可以为了看一本大部头的书而食不知味、彻夜不眠，也曾想过要做一个读万卷书、行万里路的人。

上高中之后，闲暇时间变少，书也读得少了起来，后来进入大学，忙着做好各种实践实习，更是渐渐忘记了读书的乐趣，年少时曾许下的要读万卷书、行万里路的壮志豪言也早已被我抛诸脑后。但是，仅以肉身去与这个世界正面碰撞，还没过多久，我就觉得有些乏味和疲倦了，这并不是因为这个世界不够精彩，而是我贫瘠的精神世界远远跟不上这些精彩，比如，在外游玩的时候，除了精美的游客照和于舌尖短暂停留的美味外，我似乎很难再有别的体验。

那如何解决这个问题呢？阅读是绝佳的办法。

阅读，是面对未知的底气。书读得越多，越能意识到自己的无知与浅薄，对这个世界的好奇也就越多。一旦有了好奇，便萌生了探知的欲望，而探知的欲望则可以引领我们不断地进行观察和思考。有书至此，何故慌张？在生活中我们不难发现，那些读过很多书的人，面对人生会有一种强烈的安全感和笃定感，凡事多了几分淡定，少了些许慌张，因为他们知道在自己的已知之外，还有无限的未知，他们永远为自己保留着一个自我超越的机会。

阅读，是面对世界的理性。阅读可能不会让我们功成名就，但是可以让我们出言有尺、嬉闹有度、嘴上有

德。阅读除了丰盈我们的精神世界，让我们更能契合世界存在的精彩，还能平息我们的愤怒，让我们冷静地与世界相处。在我学生时代最困惑、最迷茫、最爱抱怨的那段时间，我很喜欢用书去装点门面，很喜欢一些“大词”，读一些似是而非根本看不懂的书，例如著名的思家、政治理论家阿伦特的《反抗“平庸之恶”》。说实话，我觉得我没有完全读懂，甚至可以说根本没有读懂，但是那种“大词”，那种未知的高级却可以带给我一种支撑的力量，因为即便我没有完全读懂，但那些属于文字的沉默力量却牢牢安抚了我的心，将我从一些迷茫中解救出来，让我可以更理性地看待世界，与它和谐共处，而不是一味地做个愤怒委屈的“愤青”。

阅读，是成本最低的投资。查理·芒格说过：“我这辈子遇到的聪明人，没有一个不每天阅读的。”这也是我跟一些初接触觉得懂得好多但实际都是花架子的人和真正眼界开阔、学识渊博的前辈们聊天时的感受。前者是浮动喧嚣的浅溪，后者是深邃沉默的海洋，但海洋的力量远非浅溪所能理解。周国平曾说：“阅读是与历史上的伟大灵魂交谈，借此把人类创造的精神财富占为己有。”如果我们没有足够的金钱走遍万里，也没有合适的机会阅遍万人，那么阅读真的是我们最便捷也最经济的认知世界的方式。读书就是向现在以及曾经世界上最优秀的人学习，他们将花了半辈子、甚至一辈子的时间凝聚而成的智慧通过文字传递给我们，在书里我们可以找到世界上任何一个人的影子和我们想探索的一切。

阅读，是写作者一生的修行。阅读是一种“输入”，写作是一种“输出”，“输入”推动“输出”，“输出”倒逼“输入”。在谈论写作时，作家斯蒂芬·金毫不忌讳地说道：“我很难相信那些很少阅读或根本不读的人竟然也打算写作，并且期望别人喜欢他们的著作。但我知道确有这种人。”斯蒂芬·金口中的“这种人”乐于写作，却疏于阅读，最终困于贫乏。阅读会持续告诉写作者，什么是陈腔滥调，什么令人耳目一新，怎么写算是言之有物或者死气沉沉。

在我看来，学习、工作和生活的本质都是求知，求技能，求知识，求体验，求人生本质。只是现在的我们似乎越来越喜欢用“学习”二字去片面取代“求知”本质，并且“求知”二字的定义也更窄化为求取技能而已。阅读之所以意义重大，还在于它是所有可以实现求知的方法中最容易、也是最自我的一种。在自我意志驱动的阅读行为中所得到的“知”更易被自我吸收，因为这是对自己本能寻找结果的吸收。所以，我觉得最高级的阅读诉求，不是将阅读变为习惯，而是将之化为本能，如同喝水吃饭睡觉一般的本能。

“吹灭读书灯，一身都是月。”一个人只有过上饱满的、不饥饿的精神生活，才有可能获得对物质生活进行平衡的能力。精神的丰盈，胜过世间万千浮华。只有读得足够多、走得足够远，我们才能搭建更完善和更强大的认知体系，才能更明白何为是非对错，以至更能接近科学。

温存与透彻
——读《九三年》有感

嘉兴石化 钱亚金

重读雨果，是因为熊培云。他以《思想国》为书名，来表达对雨果的崇敬之情。而我第一次看《九三年》这本书时，还不知道雨果的魅力在哪里，更无法理解他所说的思想是什么，只知道一个十恶不赦的坏蛋在人性中升华，两个思想深刻的人在反省中死去。不过，戈万死前对老师西穆尔丹说的那句话，却让我深思不已：我们两个的乌托邦，区别就在这里——您要义务兵役，我要学校；您梦想成为士兵，我梦想成为公民；您希望人拥有强力，我希望人拥有思想；您想要一个利剑共和国，而我想要一个思想共和国。

《九三年》的故事从三个孩子被挟持开始，到三个孩子获救结束，故事一环扣一环，波澜迭起，拿起书便不忍放下。故事唱主角，历史搭台子，将跳跃的故事不动声色地融入古旧的历史框架，产生了意想不到的化学反应。除故事叙述之外，还有以下两点令我深感触动。

一是道德性与人性。

《月亮与六便士》等一些名作重人性而轻道德，而重道德轻人格的（多数用于说教，极少数拥有文学价值）更是卷帙浩繁。但唯有道德与人性并重，才令人印象深刻。雨果的每一部小说，很难得的，都做到了这一点。一个“美丑对照”原则，将多少难解的道德问题化为了生动的人物性格与行为。《九三年》中，这一原则

虽然不如《巴黎圣母院》《悲惨世界》和《海上劳工》那样明显，却显得雄浑悲壮。朗德纳克这一人物，坚定的保王党、无情冷血的叛军首领，竟为了三个孩子不惜被抓住。也许在朗德纳克眼中，道德一文不值，也许他将人类温情视若敝屣，又或许他没有那么好，只是雨果认为这个世界会变，人心会变，变的不只是革命，更有类人之间惺惺相惜的命运。可他没有说破，他只是把所有人都当做“人”来写。他不写道德，让道德由读者自行评判。他只是书写着人，各种各样的人——他的眼睛里，暗藏着对人类那股温热的喜爱与同情。

二是矛盾性与和谐。

矛盾，体现在各个方面。首先是人物前后的矛盾，其次还有时代与人的矛盾。时代要求前进，但人是有意识的。镇压叛军固然重要，但当这种镇压超出了人性的范围，要不要继续呢？雨果很好地处理了这一矛盾：遵循人文主义原则。他说：革命的意义，在于赴死而不在于杀戮，因剑得到的，必将因剑失去。在他看来，残酷的战争完全没有必要，革命不在于打倒敌人，而在于牺牲自己。

这就成了另一个矛盾。革命，哪有革自己的命的！这样看来，雨果似有些软弱；但其实不是这样的。雨果不是将士，他是个作家。作家应该做的，不是点燃雅

各宾派已经如火如荼的斗志，而是冷静地反省这个时代。雨果看得太透彻，而又无法改变——在极度的痛苦之中，希望有人能够重新拾起良知，这也是他的无奈之策。

当然，更多的其实是和谐。和谐主要体现在所有人心灵中善的那一面上。虽然所有人都曾经或正在隐藏自己的良知——有的因为知道的太少，有的因为知道的太多——可所有人都不曾失去它，他们都在以自己或智慧或愚蠢的方式与这个世界作着斗争。时代怎样发展，早已成为定局，人所能做的只不过是提早或延迟某一局面的出现罢了。可每个人就在这百般无奈的夹缝中，做着自己认为正确的事，抑或逼迫自己相信，自己做的事情是正确的。

雨果深得人心的地方，在于永远不停止思考。首先思考革命的意义，思考文学的意义，然后思考人性和生命的意义。在革命进行得如火如荼时，他敢于直言：当革命的意义超出了人的意义，革命便只有死路一条。

——也许这就是时人憎恨他的原因。

——也许这就是今人喜爱他的原因。

过期

恒优公司 屠颖



我小学一年生时，还是个回答课堂问题会有小小奖励的年代。数学老师的奖励颇有“学术风范”，往往是一块橡皮擦，上面刻有可爱的卡通青蛙图案，蓝色、绿色、黄色还有紫色，我都好好保存着；而语文老师奖励的糖果，可以说是当时的我最为宝贝的藏品了。这些都是记忆中存放已久的事了，但再回想时生動鮮艳依旧，大抵是因为十分难得且实在喜爱。

那是一种只有成年人小拇指第一节指节那样大小的硬糖，包裹在外侧是五颜六色花纹而内侧为银色的塑料糖纸里，两头多余的糖纸卷起来像是振翅欲飞的蝴蝶，轻轻将糖纸捻开时还会发出带有塑料质地的声音。糖果多是水果味但也有珍贵的可乐口味，那时的小朋友都爱，我也不例外，于是我们又都叫它可乐糖。

小时候太喜欢可乐糖，每次都舍不得一下子吃完，奖励到手便带回去囤起来，看着小小罐子里的糖越来越多，仿佛也体会到了收藏家的乐趣所在。只是我似乎真将“收藏”做到了底，以至于到最后也没尝过自认“最喜欢”的那些糖果。直到长大了些，到了可以自己买些小东西的年纪，我才真正第一次品尝到那个味道。也是在那时我知道，这样的小小硬糖小卖部里一抓便是一大把，买过尝过了几次，它便渐渐失去了吸引力。或许是因为它们不是我被奖励的证明，又或许是太轻易就能获得而失去了珍藏的意义，等我再想起它时，市面上已经再也看不到这种包装的糖果了。

后来，当我进入高中，我依旧保持着“收藏”这个爱好，也依旧喜欢糖果。那时我有个好朋友，一次她送给我一根棒棒糖。不知是因为太喜欢收藏，还是太喜欢糖果，我又如童年时候那样，把棒棒糖“藏”了起来。那根糖果不同于硬质地的棒棒糖，看上去更像是像棉花一样软绵绵的，因为害怕它会比普通的棒棒糖更快融化，我还将其安置在冰箱里。由于不能频繁使用冰箱门，我更是抑制住了收藏家对喜爱藏品反复观摩的冲动，只有在有实际需求要打开冰箱门的时候，才会一睹为快。就这样，它躺在我家冰箱里不知过了多少日子。寒暑交替，旧门牌被换下挂在学弟学妹们教室前，渐渐的我好像也忘了这份角落里的珍藏。直到一次和好朋友无意间谈到某个话题，突然想起这根她送给我的棒棒糖，于是就把这件事情告诉她。朋友对此感到非常意外，颇有些不满地问我：

“为什么不在当时吃掉呢？是不是不喜欢我送你的糖果？”而这些话，也让我感到意外。

我好像从来都没有设想过，有一天那些糖果会过期。虽然相较于其他类型的食品，糖果的保质期明显更长，保存的条件也没那么苛刻。但终有一天它也会过期变质，追根究底，它也并非一件值得存放多年的收藏品。更重要的是，当我自顾自地将它视为友谊的珍宝时，其结果却是让我的朋友伤心且失望。

因为舍不得，舍不得美好的事物消失不见，舍不得这些可以触摸得到的真实都变成仅存于回想当中的片段，所以我一直试图留住它们，留住那些明明是趁时光未老才最生动可爱的事物，而这样做却是事与愿违——它们变得破败，变得老旧，而我，也忘记了它们最初的样子。

糖果如此，友谊如此，人也是如此。习惯了期望以等待酝酿出甘甜，就会与当下的美好失之交臂。所有事物都会成为回忆的一部分，而回忆却不能代替生活，上演欢笑、悲伤、惊喜与失落。或许享受当下的生活才是对过往最大的珍惜，因为只有这个时候的“糖果”才是最鲜艳、最甘美的。

下一次，有谁送给我糖果，我一定会当面把它吃掉。因为我不想再让糖果过期了，也不想让那份当下的感动过期。

初秋

恒腾公司 黄芳

人秋多宿雨，
浅凉薄烟飘。
江南一叶落，
露华丛莎积。
菡萏思未暑，
暮蝉倾余声。
残霞归晚翠，
帘卷烟水轻。

